



Tamaño = 525607 mm2

EGM: 69000

59565 €

OJD: 32941

410.31 %

elEconomista.es

Sección:

Energía

Fecha:

25/07/2013

Página:

52

Energía

elEconomista

Revista mensual
25 de julio de 2013 | Nº 12

Entrevista **P52**

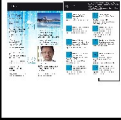
Hervé Péneau, consejero delegado
de Dalkia España

“El recorte en
España ha sido
muy drástico”



Gas **P48**

El sector pesquero
apuesta por el gas
licuado del petróleo



Tamaño = 525607 mm2

EGM: 69000

59565 €

OJD: 32941

410.31 %

elEconomista.es

Sección:

Energía

Fecha:

25/07/2013

Página:

52

52



entrevista

H. Péneau, consejero delegado de Dalkia España

“Hay un gran riesgo de que los recortes eléctricos acaben con todo”



Tamaño = 525607 mm2

EGM: 69000

59565 €

OJD: 32941

410.31 %

elEconomista.es

Sección:

Energía

Fecha:

25/07/2013

Página:

52

entrevista



HERVÉ PÉNEAU

CONSEJERO DELEGADO DE **DALKIA ESPAÑA**

“Hay un gran riesgo de que los recortes eléctricos acaben con todo”

LORENA LÓPEZ / RUBÉN ESTELLER

Dalkia, la división de eficiencia energética de Veolia y participada también por EDF, ya cuenta con una cuota de mercado en España del 33 por ciento en la gestión de redes de calor y frío. La compañía tiene un claro compromiso por el mercado español. Sin embargo, anima al Gobierno a tener una perspectiva de largo plazo, vigilar la eficiencia y apostar por el ahorro energético. ➤

	Tamaño = 525607 mm2			Fecha: 25/07/2013
	EGM: 69000 OJD: 32941	59565 € 410.31 %		Sección: Energía

“Hay proyectos firmados que no se han podido desarrollar”

“Otros países también recortan pero aquí ha sido muy drástico”



◀ ¿Cómo se estructura Dalkia entre dos potentes accionistas como son Veolia y EDF?

Dalkia es la división de energía de un grupo mayor, Veolia, que tiene también una línea de tratamiento de agua y otra de residuos. El otro accionista es EDF y somos su brazo en servicios energéticos. En 2011, Veolia decidió un cambio de reorganización para reducir la deuda. El grupo optó por trabajar en menos países y centrarse en sus actividades principales. El nuevo proyecto definido fue Dalkia

A través de la patronal Acogen se han presentado demandas patrimoniales, pero de cogeneraciones muy grandes. Es una pelea muy grande entre industrias y eléctricas. Somos conscientes de que hay que solucionar el déficit de tarifa y es verdad que cada parte debe participar. Pero también es verdad que en cada país de Europa ha habido también este ciclo de desaceleración. Es decir, incentivos demasiado bondadosos, que después de uno o dos años han sido reducidos para que sean más realistas. Ese ciclo no es malo. Lo que es realmente

20-20. Desde enero hasta ahora hemos analizado todos los mercados y ya hemos presentado un Plan Estratégico a nivel interno.

¿Cómo se divide vuestra cartera de clientes?

Hoy en día es 50 a 50 entre el sector público y el privado. Los contratos públicos son más complicados, pero son muy diferentes al del sector privado. Hay clientes que pagan con bastante retraso, aunque finalmente sí pagan. En nuevos proyectos tenemos más en público que en privado y vamos a desarrollar el mercado industrial, como por ejemplo a través de la cogeneración. El problema es que ya teníamos proyectos firmados, pero que no se han podido cumplir debido a los cambios regulatorios.

¿Habéis llegado a demandar al Gobierno?

	Tamaño = 525607 mm2			Fecha: 25/07/2013
	EGM: 69000 OJD: 32941	59565 € 410.31 %		Sección: Energía

entrevista

HERVÉ PÉNEAU

“No vendemos mano de obra, pero sí un resultado a un menor coste”

◀ negativo es que aquí se ha pasado de incentivos muy elevados a nada. Hoy el país tiene una sobrecapacidad eléctrica muy alta, pero hay proyectos con un rendimiento bueno en los que los incentivos están justificados, como es la cogeneración e incluso la biomasa.

¿En qué cree que derivarán los recortes en el sector eléctrico?

El problema fundamental es que actualmente es que desde hace dos años el sector ha sufrido un cambio muy fuerte. Todos esos proyectos no tienen una rentabilidad a 7 ó 8 años. Una industria se encuentra ahora con una rentabilidad menor a cinco años y nosotros nos comprometimos mínimo para 10 años. Hay un gran riesgo de parar todo. Actualmente no hay visibilidad ni proyección de futuro porque existe una gran inestabilidad regulatoria.

¿Fueron estos recortes los que motivaron el cambio de rumbo de la compañía?

Nuestra nueva hoja de ruta ha sido muy importante para nosotros porque los últimos años han sido muy difíciles. Habíamos invertido mucho en renovables, cogeneración y biomasa. Los cambios regulatorios y los recortes han sido muy fuertes en estos sectores. Así que con la reorganización hemos vuelto a una mejor posición financiera. Ahora, estamos dispuestos a invertir más y a apoyar a España.

¿Cuál es el principal mercado de Dalkia?

Nuestro principal mercado es el de la eficiencia energética. Hoy en España muchas empresas hablan de este tema. Hay 800.000 empresas que se han declarado como de eficiencia energética. Hace unos años había 150 y ahora



todo el mundo se declara así porque las empresas están buscando fórmulas para vender sus productos. Nosotros hace ya muchos años que somos una empresa de servicios energéticos y fuimos los primeros en los años ochenta en País Vasco, Madrid y Andalucía en desarrollar este sector y vender contratos de eficiencia energética.

¿En qué consisten estos contratos?

Nosotros somos una empresa de mantenimiento y estamos con el cliente para el largo plazo para mantener y operar una instalación eléctrica, normalmente térmica de producción de energía o de refino también. No vendemos mano de obra pero sí un resultado. Podemos instalar soluciones. Hacemos inversiones para controlar las instalaciones y el consumo y reducir el gasto energético con un coste global menor y una calidad mejor. Así, ahorramos en el coste de energía, en la sustitución de equipos y financiamos equipamientos nuevos.

¿Cuál es el aporte diferenciador de Dalkia para la gestión de redes de frío y calor?

Tenemos un amplio conocimiento en el diseño de centrales de energía y de redes de calor y frío, así como experiencia en sustitución de otras energías para implantar redes y también en el diseño de centrales de energía. Otro de nuestro valor añadido es que aportamos soluciones energéticas adaptadas y enfocadas en función del tipo de clientes y de la ubicación de la central, con energías locales e incorporamos la biomasa como recurso propio de Dalkia.

¿Qué perspectivas tiene este mercado?



	Tamaño = 525607 mm2			Fecha: 25/07/2013
	EGM: 69000 OJD: 32941	59565 € 410.31 %		Sección: Energía

El mercado de eficiencia energética es un mercado en crecimiento. Hay algunos estudios que dicen que el sector ha crecido un 10 por ciento en los dos últimos años y con nuestra referencia deberíamos tener un papel muy importante en esa tendencia. El negocio ha cambiado, antes todo el mundo tenía dinero para cambiar los equipos. Nosotros aseguramos un modelo de negocio para ahorrar costes porque ahora las empresas necesitan ahorro y esto es lo que vendemos nosotros.

¿De cuánta inversión podríais disponer para acompañar ese crecimiento?

De manera global destinaremos unos 20 ó 30 millones por año, así que para los próximos años hablamos de casi 100 millones de euros de inversión. El volumen global no es un problema porque cuando un proyecto es bueno, podemos encontrar la financiación. Hoy hay varias instituciones como el Banco Europeo de Inversión a escala europea y existen fondos en este ámbito. También hay algunos bancos comerciales que están dispuestos a financiar estos servicios. El problema para nosotros es encontrar un modelo equilibrado.

¿Puede mencionar algún proyecto con redes de calor y frío que esté gestionado por Dalkia?

Uno de los proyectos más emblemáticos es el de Barcelona que supone una inversión de 100 millones de euros. Se trata de la central de energía térmica de la Zona Franca de Barcelona, que abastece de servicios de calor y frío esta área. La actividad de esta central permite a Barcelona dejar de emitir cada año 13.400 toneladas de CO2 y una reducción del 1 por ciento en el gasto de electricidad.

¿Qué deberes debe hacer España para cumplir con la eficiencia energética?

Precisamente por este tema España debería vivir un fuerte crecimiento en los años venideros. La directiva apuesta por las redes de frío y calor como los mejores sistemas de climatización, considerándolas como solución que optimiza, reduce y controla los consumos energéticos. Sin embargo, la inexistencia de modelos de financiación adecuados, propuestas irrealizables, y modelos de contrato ineficaces para las empresas concesionarias que pongan en práctica



Imagen de la sede de Dalkia. EE

los planes de ahorro energético, son algunas de las causas por las que España incumple sistemáticamente los objetivos en esta materia, puestos en marcha en 2009 y 2010.

A su juicio, ¿cuál es el problema fundamental que hace que no se tome en serio la Directiva?

El problema es la flexibilidad de la normativa española frente a la europea, ya la nuestra apenas contempla obligaciones para los usuarios en materia de eficiencia energética como la conexión a redes de frío y calor y ni siquiera establece los procedimientos para que las administraciones locales incorporen la eficiencia energética en sus Planes Generales de Ordenación Urbana. En Europa existe una firma apuesta normativa que España va trasponiendo en forma de Planes de acción y Reales Decretos.

“España incumple sistemáticamente los **objetivos en materia energética**”

